

Mentis Managementberatung

# Macher und Umsetzer statt Papiertiger und Powerpoint-Strategen

März 2009: Ein Maschinenbauunternehmen mit 200 Millionen Euro Umsatz ist in akuter Not. Ein sanierungserfahrener CRO wird gebraucht. Dieser soll in der Geschäftsführung innerhalb von zwei Wochen das Sagen übernehmen. Mit diesem Anliegen ruft der Leiter des Workout-Teams einer Großbank bei Dr. Manfred Ziegler von conzima an. Beide arbeiten bereits seit Jahren eng und erfolgreich zusammen, wenn es um die Rettung mittelständischer Firmen zwischen 100 Mio. und 1 Mrd. € Umsatz geht. Etwa 90 CROs sind Anfang März auf Zieglers Plattform gelistet. Er kennt sie alle persönlich.

„Nur Restrukturierer mit einem wirklich passenden Profil biete ich bei solchen Anfragen an“, erläutert

Dr. Ziegler. Um diesem Anspruch auch bei wachsendem Bedarf gerecht zu werden, beauftragt Dr. Ziegler Roland Benarey-Meisel, Partner der Mentis, die CRO Plattform mit weiteren gestandenen Profis aufzustocken. Mehr als 20 geschäftsführungserfahrene Sanierer konnte Mentis über Direktansprache und Anzeigenschaltung seitdem für Conzima gewinnen. „Herr Benarey-Meisel versteht aufgrund seiner Managementenerfahrung und Menschenkenntnis, worauf es uns ankommt und wer zum Kontext einer Sanierung passt. Ihm gelingt es, den Kandidaten ein fundiertes und lebendiges Bild von den speziellen Herausforderungen einer Aufgabe zu vermitteln. Und“, so Dr. Ziegler weiter, „wir brauchen Macher - keine Papiertiger oder Powerpoint-Strategen“.



Roland Benarey-Meisel, Jahrgang 1952, Studien in Karlsruhe (Wirtschaftsingenieur) und Harvard, Controller im internationalen Anlagenbau, Projektleiter bei einer amerikanischen Unternehmensberatung, Global Manager Operations & Logistics in der HighTech Industrie, Direktor Einkaufscontrolling bei einem marktführenden Handelskonzern, seit 1996 Partner der Mentis Consulting, Nürnberg/Bonn, einer auf die Besetzung anspruchsvoller Managementpositionen spezialisierten Personalberatung. Zusatzausbildung zum Systemischen Berater und Executive Coach.

Dr. Manfred Ziegler, CRO und Geschäftsführer der RhönSprudel-Gruppe:

## „Unternehmen auf solidem Fundament“

Drei Auszeichnungen von Ökotest mit „sehr gut“, neue Funktionswässer im Angebot, ein stimmiges Portfolio und eine klare Marktpositionierung. „Die RhönSprudel-Gruppe steht auf solidem Fundament – wirtschaftlich wie finanziell“, so deren CRO und Geschäftsführer Dr. Manfred Ziegler.

Die Engpässe und Probleme der Vergangenheit sind behoben. Mineralwasser und funktionale Getränke wurden als Kerngeschäft definiert. In diesem Bereich wurden Innovationen entwickelt sowie Marketing und Verkauf gestärkt. Geschäfte, die nicht zum Kernbereich gehören, wie zum Beispiel Brauereien,

wurden verkauft. Die Organisation wurde insgesamt gestrafft, die Finanzierung langfristig gesichert und die Produktivität im Kerngeschäft erhöht. Durch diese Maßnahmen konnte bei etwa gleichem Umsatz der Gruppe eine wesentliche Verbesserung des Ertrags erreicht werden.

